

<h1 style="margin: 0;">Gestion et management multi projets pour managers</h1>	<p><u>Code</u> : D047</p> <p><u>En présentiel</u> :</p> <p><u>Durée</u> : 2 jours</p> <p><u>Prix</u> : 990 € HT</p> <p><u>Lieu</u> : Paris</p>
<p><u>Objectifs</u> :</p> <p>Acquérir les meilleures pratiques du management multi projets Hiérarchiser les projets au sein des portefeuilles de projet Piloter les ressources partagées Garder une vision de synthèse grâce à des tableaux de bord multi projets Améliorer son efficacité quand on intervient sur plusieurs projets</p>	<p><u>Liste des dates</u> :</p> <p>10 au 11 janvier 14 au 15 mars 10 au 11 juin 04 au 05 septembre 04 au 05 novembre</p>
<p><u>Programme</u> :</p> <p>Introduction</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Qu'est-ce qu'un projet ? Les différents types de projet, les découpages ✓ Le défi du travail en multi-projets <p>Aligner stratégie, ressources et projets</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Appréhender la stratégie de l'entreprise ✓ Cartographier les projets et les positionner par rapport à la stratégie ✓ Hiérarchiser les projets au sein de l'entreprise ✓ Organiser les projets entre eux ainsi que l'information <p>Standardiser les méthodes</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Les " clients internes et/ou externes " du système de gestion multi-projets ✓ Les objectifs du système : adéquation charge/capacité, suivi des coûts, suivi des délais ✓ Définir les niveaux de gestion : la granularité ✓ Programmes, projets, actions, travaux hors projets ✓ Structurer les projets : phases, jalons, lots de travaux, activités, livrables ✓ Harmoniser les calendriers, les catégories de coûts, de ressources <p>Organiser les équipes</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ En fonction du portefeuille de projets et des ressources disponibles ✓ Les différents types d'organisations de projets ✓ Clarifier les rôles et les contributions dans les projets ✓ Rechercher les synergies entre les projets <p>Planifier les étapes</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ La carte de stratégie multi-projets ✓ Un système de planification à trois niveaux : planification stratégique - planification projet - programmation service ✓ Les échanges entre les niveaux ✓ Elaborer la planification de référence <p>Mettre en place les ressources et les budgets</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Démarche de prévision budgétaire ✓ Etablir le plan de charge prévisionnel et connaître les capacités ✓ Faire l'adéquation charge/capacité ✓ Le processus de planification à moyen terme et long terme 	<p><u>En distanciel</u> :</p> <p><u>Durée</u> : 3 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel</p> <p><u>Prix</u> : 810 € HT</p> <p><u>Liste des dates</u> :</p> <p>Janvier : 24 matin, 26 matin, 29 matin Mars : 22 matin, 25 matin, 26 matin Juin : 13 matin, 17 matin, 18 matin Octobre : 07 après-midi, 09 après-midi, 14 après-midi Décembre : 12 matin, 16 matin, 19 matin</p> <p><u>Public concerné</u> : Manager, Responsable de service, tout collaborateur impliqué dans des projets</p> <p><u>Intervenants</u> : Spécialiste en management de projet</p> <p><u>Pré-requis</u> : Avoir déjà géré un projet</p> <p><u>Techniques d'animation</u> : Alternance de théorie et de pratique. Mise en situation. Exercices sur MS Project.</p>

Suivre l'avancement

- ✓ Avancement délais, avancement coûts
- ✓ Engagé, nécessaire pour finir, écarts, prévisions à terminaison
- ✓ Le processus de mise à jour mensuelle
- ✓ Le processus de mise à jour trimestrielle
- ✓ Gestion des modifications de planification : analyser les impacts

Les comportements dans l'équipe

- ✓ Constituer et organiser les équipes
- ✓ Les obstacles à la planification
Le consensus interne et l'engagement lié au planning :
indisponibilité, solidarité ...
- ✓ L'analyse des risques

Décider en mode multi projets**Être efficace en mode multi projets**

- ✓ Le mythe de l'homme x mois
- ✓ Les sources de perte de temps
- ✓ S'organiser en contexte multi-projets
- ✓ Préserver l'équilibre entre les projets
- ✓ Motiver les parties prenantes
- ✓ Optimiser la gestion des ressources : le point de vue du responsable de service

Communication en mode multiprojets

- ✓ Mettre en place la communication : que communiquer, à qui communiquer, comment communiquer.

Le pilotage multiprojets

- ✓ Les clés pour l'élaboration d'un tableau de bord
- ✓ Le pilotage
- ✓ Motiver les acteurs
- ✓ Optimiser les ressources
- ✓ Préserver l'équilibre